

ETATS GENERAUX DE L'INDUSTRIE

NORD - PAS-DE-CALAIS

Atelier n°C

Matériels de transport



Lille, le 18 janvier 2010

Région : Nord - Pas-de-Calais

Nom du groupe de travail : Matériel de transport

Participants à l'atelier (annexe) :

Rapporteur / animateur : Isabelle LORTHIOIR DREAL Nord - Pas-de-Calais

SYNTHESE LIBRE

25 personnes présentes pour l'atelier du 18 janvier 2010 (pour 38 personnes inscrites soit un taux de présence de 68%) dont 8 entreprises, 4 associations, 3 fédérations professionnelles, 1 partenaire social, 1 chercheurs..

Des contributions ont été fournies par le CESR et le pôle de compétitivité

Des consensus se sont dégagés assez rapidement.

Activité industrielle d'envergure internationale dans l'automobile et le ferroviaire, le Nord-Pas-de-Calais dispose d'un savoir faire reconnu , et d'entreprises leaders dans la construction des matériels de transports.

Mais le tissu de PME régional est de trop petite taille, elles sont fragilisées financièrement ce qui grève leur développement et leur capacité d'innovation. Aussi ces PME risquent de perdre en compétitivité.

La consolidation de la filière et l'amélioration des relations donneurs d'ordre sous-traitants ainsi que la mise en place d'un écosystème de l'innovation permettront d'y remédier.

La réalisation de grands équipements impliquant les acteurs économiques et le monde de la recherche, ainsi que la mise en place d'une nouvelle filière de déconstruction constitueront de éléments structurants de la filière transport, qui sera d'autant plus à même de se développer, dans la mesure où elle gagnera en compétitivité.

Atelier Matériels de transport

synthèse de la réunion du 1er décembre

Avec une activité industrielle d'envergure internationale dans l'automobile et le ferroviaire, le Nord - Pas-de-Calais dispose d'un savoir faire reconnu dans la construction des matériels de transport. Mais la région souffre d'un tissu de PME de trop petite taille fragilisées financièrement qui grève leur développement et leur capacité d'innovation. Aussi ces PME risquent-elles de perdre en compétitivité tout en passant à côté des enjeux offerts par le Grenelle de l'Environnement. Ceci est d'autant plus pénalisant pour cette filière (essentiellement l'automobile) qu'elle souffre d'un déficit d'image qui la dessert dans sa gestion prévisionnelle des emplois et des compétences. Une plus grande implication des industriels et des acteurs du développement économique dans les formations, un regroupement judicieux des PME leur facilitant la mise en place d'outils de performance et un accompagnement plus étendu à l'innovation donneraient un nouvel élan aux industriels de cette filière. Il s'agit aussi de tirer pleinement les conclusions du Grenelle de l'Environnement et de tirer parti de la construction du canal Seine-Nord-Europe

Matériels de transport

Pistes d'actions NPDC issues de la 1ère phase

ACTIONS PROPOSEES A CE STADE	
1	<p>Ressources humaines: vers une mise en œuvre approfondie de la GPEC Faire en sorte que les industriels et les acteurs du développement économique s'impliquent davantage dans les formations préparant les jeunes aux métiers de l'automobile, du ferroviaire et de la logistique. Avec une meilleure communication sur leurs métiers auprès du grand public. Et poursuivre pour la formation continue les opérations telles que l'ADEC.</p>
2	<p>Consolidation la filière transports terrestres Aider les PME à se regrouper et à se doter d'outils d'aide à la performance tel que le Lean Manufacturing Faire modifier au niveau communautaire le seuil de 250 salariés pour les PME de manière à faciliter l'accès des entreprises intermédiaires ou appartenant à des groupes aux aides financières. Mettre en place les conditions favorables à l'amélioration des liens DO/sous traitants Renforcer l'image de la région, action de lobbying Connaître les politiques industrielles en matière automobile: les investissements futurs des entreprises de la filière, les futurs modèles (proposition CFDT)</p>
3	<p>Accompagner les entreprises pour qu'elles innovent pas seulement d'un point de vue technologique, et arrivent à saisir les opportunités offertes par le Grenelle de l'Environnement. Préparer par exemple la reconversion de certains sous traitants de l'automobile dans la construction des péniches qui emprunteront le Canal Seine Nord. Développer de nouveaux axes d'innovation contribuant au développement des transports durables , par exemple: Intégration Environnementale : Optimiser la gestion de l'énergie, alléger les véhicules, réduire les bruits et vibrations et rayonnements électromagnétiques, réduire l'empreinte carbone, nouvelles motorisations (downsizing, hybride, électrique)</p>

Matériels de transport

Propositions d'actions NPDC

PROPOSITION D'ACTIONS						
Enjeux	Préconisation action proposée	Présentation	Bénéfices attendus	Conditions de mise en œuvre	Coûts induits identifié	Annexes (éventuels documents à l'appui des constats)
Transcription des enjeux identifiés dans la phase précédente	Transcription des préconisations identifiées dans la phase précédente	Description des mesures concrètes proposées	Estimation (si possible chiffrée) des bénéfices attendus	Pré-requis à la mise en œuvre des actions	Estimations des coûts induits	
consolidation de la filière des transports terrestres	aider les PME à se regrouper	Regroupement des entreprises dans le cadre d'appel d'offre des grands donneurs d'ordre	permettre aux PME de pouvoir remporter des marchés inaccessibles seules	nécessité de mettre en œuvre les conditions juridiques de ces groupements "temporaires" et souples et de former les chefs d'entreprises à l'analyse stratégique et notamment aux stratégies d'alliance		les acteurs impliqués dans l'animation de la filière pourraient œuvrer en ce sens
	mettre en place les conditions favorables à l'amélioration des relations donneurs d'ordre sous-traitants	déclinaison en NPDC de la mise en œuvre des mesures de la plateforme automobile aux Rangs 2 et +, et éventuellement extension de certaines mesures au ferroviaire déclinaison effective du Plan collaboratif de développement signé par Alstom et Bombardier, afin de donner aux sous traitants et équipementiers de la visibilité sur le plan de charge				

Matériels de transport

Propositions d'actions NPDC

(voir fiche action 1- Institut européen de recherche technologique sur l'infrastructure ferroviaire -ERTIF)

PROPOSITION D'ACTIONS					
Enjeux	Préconisation action proposée	Présentation	Bénéfices attendus	Conditions de mise en œuvre	Coûts induits identifiés
éco système de l'innovation	aider à l'industrialisation de l'innovation	dispositif d'avance remboursable ou d'avance de trésorerie	permettre un passage de l'innovation à l'industrialisation plus rapide et moins risqué financièrement pour les PME		
Doter la région et au-delà l'espace ferroviaire européen d'un équipement de recherche en matière ferroviaire qui permettra d'étudier et d'accroître fortement la durabilité de l'infrastructure : Institut Européen de Recherche Technologique sur l'Infrastructure Ferroviaire : Institut ERTIF		L'infrastructure ferroviaire est un élément déterminant de la compétitivité du mode ferroviaire. L'augmentation de la durabilité de l'infrastructure est un enjeu économique important. La recherche sur l'infrastructure représente un potentiel d'accélération forte des résultats qui seront obtenus par la plateforme ERIC (European Railway Infrastructure Center)	Cette proposition contribuera ainsi fortement au développement des innovations pour des transports durables La réalisation d'ERIC est une nécessité pour l'Espace Ferroviaire Européen . Le pôle i-Trans souhaite donc mettre en place les outils indispensables à l'accueil sur le site d'ERIC et sur le site de la Technopole valencienne des meilleurs chercheurs engagés par des travaux qui seront coordonnés par l'Institut ERTIF. Cet ensemble de moyens constituera le support d'une politique de R&D et d'innovations pilotée par l'Institut sur la base d'une feuille de route définie avec ses industriels et ses organismes de recherche partenaires. Retours attendus : 30% d'accroissement de la durabilité de l'infrastructure ferroviaire européenne en 15 ans de programmes de R&D et d'innovations (premiers résultats atteints en 5 ans environ) forte croissance de la compétitivité des industriels français de l'infrastructure ferroviaire réduction sensible des coûts d'usage		Immobilier : Technopole de Valenciennes, laboratoires de recherche sur le site d'ERIC 40 M€ Equipements : Instrumentation fixe et mobile d'ERIC : 5 M€ Moyens d'essais des laboratoires accueillis sur la technopole et ERIC : 10 M€ ERIC : plateforme d'essais de durabilité de l'infrastructure ferroviaire : boucle d'endurance de 7 km environ permettant de faire circuler un train lourd à vitesse modérée : 100 M€ Coût estimé à ce stade : 155 M€ HT

Matériels de transport

Propositions d'actions NPDC (voir fiche action 3 - usine agile)

PROPOSITION D' ACTIONS					
Enjeux	Préconisation action proposée	Présentation	Bénéfices attendus	Conditions de mise en œuvre	Coûts induits identifiés
Mise en place d'une plateforme « Usine Agile » destinée à renforcer la compétitivité		<p>La chaîne « démonstrateur » de l'usine agile comportera différentes stations d'assemblage elles-mêmes flexibles et pouvant accueillir des outils développés dans le cadre de la plateforme .</p> <p>Cette chaîne sera le support d'un éco-système d'innovations réunissant les industriels (constructeurs et équipementiers), les écoles d'ingénieurs, universités et organismes de recherche. Cette plateforme sera ainsi à la fois le cadre de montage de nouveaux</p>	<p>Renforcer la compétitivité et la flexibilité des sites industriels automobiles face à la concurrence des LCC et des risques de délocalisation des productions automobiles. Cette plate-forme pourra servir de modèle à d'autres secteurs dont le ferroviaire.</p>		<p>Immobilier : aménagement d'un site école ou industrie (pas d'investissement immobilier)</p> <p>Equipements : installation d'une chaîne démonstrateur permettant d'assembler les technologies développées pour l'assemblage agile de pièces tests.</p> <p>Coût estimé à ce stade : 10 M€ HT</p>

Matériels de transport

Propositions d'actions NPDC

(voir fiche action 4 - déconstruction de matériel roulant ferroviaire)

PROPOSITION D'ACTIONS					
Enjeux	Préconisation action proposée	Présentation	Bénéfices attendus	Conditions de mise en œuvre	Coûts induits identifiés
<p>Objectif en ligne avec le Grenelle de l'environnement : Mise en place d'une filière de déconstruction de matériels roulants ferroviaires</p>		<p>Il s'agit dans un premier temps de construire un modèle économique viable incluant les investissements nécessaires (nettoyage, sécurisation des personnels et des sites, stockage, outillage, formation), l'exploitation et la valorisation. La validation du modèle économique débouchera sur la mise en place d'une unité pilote. Pour limiter le coût initial et sérier la mise en œuvre, cette unité pilote pourra dans une première étape être dédiée aux wagons de fret (pas ou peu de matériaux organiques). Elle serait ensuite étendue aux</p>	<p>Réduire l'impact écologique des matériels de transport en fin de vie, répondre à un besoin de recyclage et de valorisation des ces matériaux. Anticipation de la création de cette nouvelle activité économique rendue nécessaire face au vieillissement du parc de matériels roulants et à l'augmentation du volume du parc. Cette action créera des emplois nouveaux et pourra revitaliser et dynamiser les sites retenus.</p>	<p>Etude technico économique de faisabilité à mener (1M€)</p>	<p>Analyse et définition du modèle économique : 1 m€ Unité pilote : 8 m€ - Une implantation au voisinage d'une installation industrielle de recyclage de ferrailles (tri magnétique + shredder) permettrait de réduire le coût</p>

Nom	Prénom	Raison sociale
BOURGIN	François	ADRINORD
CATTEAU	François-Xavier	EKZECO Conseils
DANSETTE	Sandrine	Communauté d'Agglomération Valenciennes Métropole
DELBECQ	Jean-Marie	TTP/i-Trans
DELHAYE	Marie-Luce	Conseil Régional Nord-Pas de Calais
DUBOIS	Jean-Pierre	Direction Régionale du Commerce Extérieur
FERRIER	Pierre	Artoiscomm
HAVET	Fabrice	KPMG SA
HENNIAUX	Christiane	Sous-Préfecture VALENCIENNES
HUGLO	Frédéric	EIPC
JOZWIAK	Vincent	
JULIE	Philippe	ARIA
LEPERS	Thierry	MEDEF LILLE METROPOLE
LEROY	Alain	AFPA
LORTHIOIR	Isabelle	DREAL
LOYER	Bertrand	CFE-CGC VISTEON
MANUSSET	Héric	Association des Industries Ferroviaires Nord Pas de Calais - Picardie
METTA	Dorothee	ARACT Nord - Pas-de-Calais
MIGNAN	Virgine	DREAL
RAVALARD	Yves	TTP
ROZAN	Philippe	GDF SUEZ
SLOWIK	Nicolas	Porte du Hainaut Développement
VAILLANT	Eric	INSEE
WIBAUX	Stéphane	KPMG SA
YOYOTTE	François	Préfecture de Région