

Faisabilité économique

Faisabilité économique

Pourquoi étudier la faisabilité économique ?

Complément indispensable à la faisabilité technique et commerciale du projet, l'étude de la faisabilité financière est une donnée essentielle. Son usage servira à évaluer le coût, les moyens financiers mobilisables, la rentabilité et le risque du projet.

Comment étudier la faisabilité économique ?

Tout d'abord, il convient d'évaluer le coût global du projet d'innovation technologique. Cette étape ne peut se faire qu'après l'étude de faisabilité commerciale, technologique et organisationnelle.

Dans cette étape on établit le budget en fonction des étapes de développement, et de mise en œuvre (en intégrant les frais déjà engagés lors des autres études de faisabilité).

On évaluera alors les dépenses liées à la R&D, à la réalisation du prototype et aux coûts d'immobilisation, de licences éventuelles, de commercialisation et d'industrialisation.

Il faut faire attention à laisser une marge d'erreur suffisante pour les dépassements de budgets.

Ensuite, il faut évaluer les moyens mobilisables par l'entreprise pour l'élaboration du projet afin de voir si celle-ci peut ou non réaliser ses ambitions. C'est à ce moment qu'elle établira sa stratégie de financement.

Après cela, on peut passer à l'évaluation de la rentabilité financière ; c'est-à-dire voir si les bénéfices seront supérieurs aux coûts.

Pour ce faire, il existe plusieurs méthodes telles que :

- Le calcul de la VAN (Valeur Actualisée Nette) - www.encapafrica.org
- Le calcul du point mort : www.apce.com
- Les ratios de rentabilité? www.oseo.fr

Pour finir l'étude de la faisabilité économique, il ne reste plus qu'à évaluer le risque financier du projet. En effet, il y a toujours une possibilité que les avantages réalisés soient moins importants que prévus, que les coûts réels soient plus importants, que la faisabilité technique soit compromise ou qu'un événement extérieur modifie la donne.

Il est donc important de faire attention à bien identifier les risques évidents et en déterminer les causes. Puis d'évaluer leur impact sur le projet et proposer des moyens pour en réduire la probabilité.

Même si l'innovation est très importante pour l'entreprise, elle ne doit pas mettre en danger son avenir. Il est donc possible qu'à la suite de cette étude, l'entreprise soit amenée à faire des choix difficiles en terme de priorités pour réduire les risques de mauvaises surprises.

En savoir plus :

Analyse de la rentabilité financière : geronim.free.fr